



# Plan Sénégal Emergent - PSE

## Structuration du Programme PSE Vert

### Atelier d'Orientation Stratégique

King Fahd Palace, le 16 Décembre 2021



# Agenda



**I. Contexte et Justification**

**II. Méthodologie de structuration adoptée**

**III. Résultats**

**IV. Points de décisions**

**V. Perspectives**

# Agenda

## I. Contexte et Justification

## II. Méthodologie de structuration adoptée

## III. Résultats

## IV. Points de décisions

## V. Perspectives



# Différentes approches dans la gestion du secteur de l'environnement et des ressources naturelles

## PAP 2A - PSE



## Lettre de politique sectorielle



01

## Programme "5 3 5" – Initiative PSE VERT



02

## Programme d'envergure stratégique pour le secteur de l'environnement



03

## Contribution déterminée au niveau nationale



## Quelques éléments justifiant la structuration du Programme PSE VERT



**Initiative prioritaire du Président de la République pour la phase 2 du PSE**



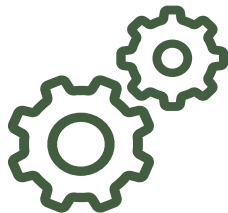
**Contribution aux initiatives pour l'atténuation et l'adaptation aux changements climatiques**



**Contribution à la gestion durable des ressources naturelles et à la préservation des écosystèmes**



**Leviers de création d'emplois verts et promotion d'une économie circulaire**



**Plusieurs initiatives en cours au niveau des secteurs concernés par le PSE Vert (Environnement, Urbanisme, etc) sans cadre fédérateur**



# Agenda



I. Contexte et Justification

**II. Méthodologie de structuration adoptée**

III. Résultats

IV. Points de décisions

V. Perspectives

# Méthodologie BOS de structuration de projets/réformes

**Nous sommes ici**

**Pré Lab**

*(03 à 06 mois)*

- Cartographie des parties prenantes
- Récolte et analyse des données
- **Atelier d'orientation stratégique**

**Roadshow de mobilisation des acteurs pour le Lab**



**Lab**

*(05 à 06 semaines)*

- **Maturation des projets**
- **Résolution de problèmes** spécifiques
- Evaluation des **investissements** du projet
- **Gouvernance** et modèles financiers
- **Plan de mise en œuvre** assorti de plan de **mitigation des risques**

**Post Lab**

*(02 mois)*

- Dispositif de suivi de feuille de route du LAB
- **Sécurisation des engagements** du LAB
- Accords financiers

**JPO**

*(01 semaine)*

- **Présentation des résultats à la population**



# 6 principes clés de la démarche de structuration du BOS

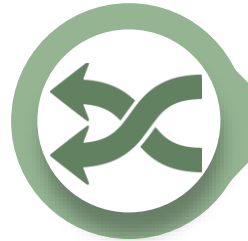
## 1. Priorités

Définition initiale consensuelle  
Maintien des priorités durant le Lab



## 2. Flexibilité

Ajustement de la démarche par rapport aux besoins spécifiques



## 3. Démarche scientifique

Sur la définition des orientations  
Sur la production des livrables



## 4. Focus résultats

Démarche centrée sur les livrables  
Cadence régulière de production  
Focus sur la qualité des livrables



## 5. Inclusivité

Mise en avant du secteur privé  
Implication de la société civile  
Participation de tous les acteurs concernés durant tout le processus



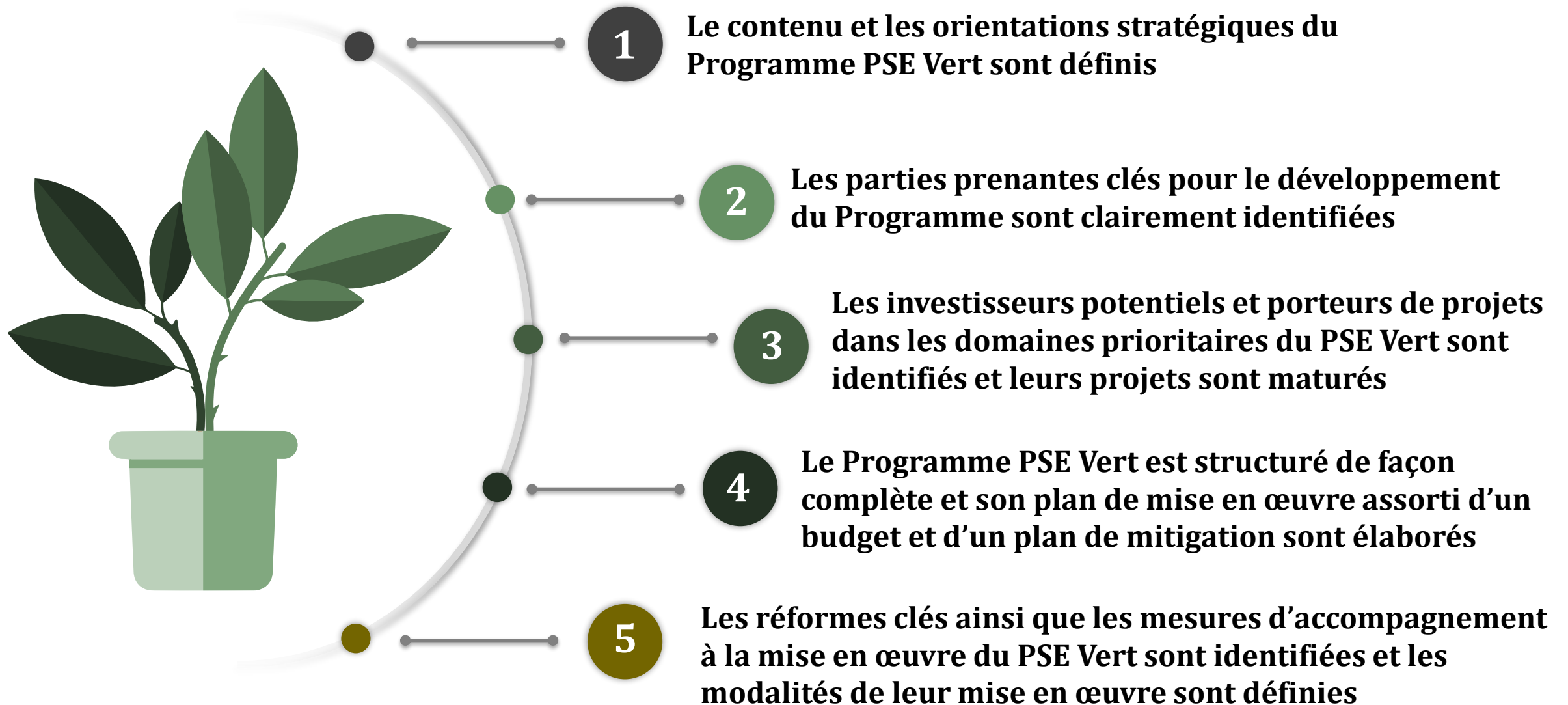
## 6. Engagement des décideurs

Participation dans les jalons clés  
Arbitrage stratégique  
Décideurs publics et privés inclus





# Résultats attendus à la fin du processus de structuration du PSE VERT



# Résultats attendus de la phase Pré Lab

## Portage



Quels seront les rôles et responsabilités des différents acteurs concernés ?

## Concept

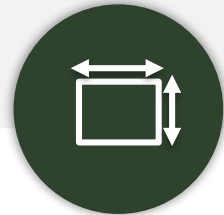


Définition du Concept du PSE VERT ?

Quels seront les secteurs et les domaines d'interventions prioritaires sur lesquels le Programme devrait se concentrer ?

Quels sont les objectifs à court, moyen et long termes du programme PSE Vert?

## Périmètre



## Objectif



Une série de questions dont les réponses ont été apportées par les travaux conduits dans la phase Pré Lab en présence de tous les acteurs clés concernés

# Une démarche inclusive favorisant l'adhésion nationale, fondée sur une analyse rigoureuse et approfondie de l'existant



## Cartographie des parties prenantes et études sur l'environnement

- Une **cartographie des parties prenantes** a été faite
- Revue bibliographique
- **Analyse de l'impact du PAP 2A sur la nature et le climat**



~10 rapports



## Rencontres avec les acteurs du secteur

Roadshows auprès des **structures publiques et privées** concernés par le projet



40 structures



## Atelier de travail intensif

Atelier technique préparatoire pour définir les éléments de décision (**67 personnes pendant 5 jours**).



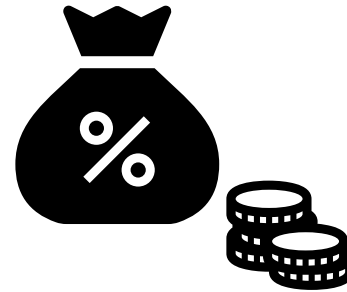
~ 40 heures de travail

## Quelques statistiques des consultations bilatérales

25 institutions publiques rencontrées



15 structures privées rencontrées



+150

Participants rencontrés

13

Projets privés soumis à l'issue des consultations

4 Partenaires techniques et financiers rencontrés



5 structures affiliées à la société civile rencontrées

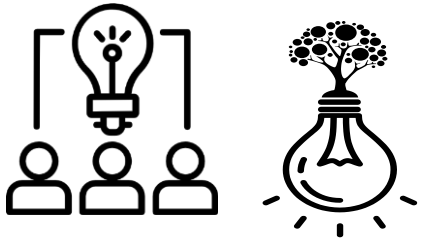


Forte adhésion des participants

# La démarche méthodologique adoptée pour définir les éléments de décisions

Journée du lundi 29/11

- 1 Définition du concept PSE VERT



- 2 Listing des secteurs clés pertinents pour le PSE VERT



Journée du mardi 30/11

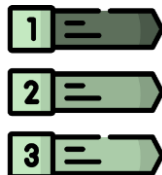
- 3 Définition des critères de priorisation des secteurs



- 4 Pondération des critères de priorisation

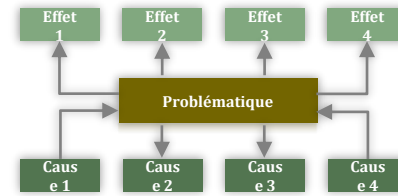


- 5 Priorisation des secteurs



Journée du mercredi 01/12

- 6 Définition des thématiques et des problématiques par secteur prioritaire



- 7 Définition des objectifs à court, moyen et long terme



2025

2030

2035

- 8 Identification de la liste des réformes dans les secteurs prioritaires



Journée du jeudi 02/12

- 9 Classement des réformes



- 10 Description des réformes



- 11 Identification des rôles et responsabilités des différentes parties prenantes



# Agenda



I. Contexte et Justification

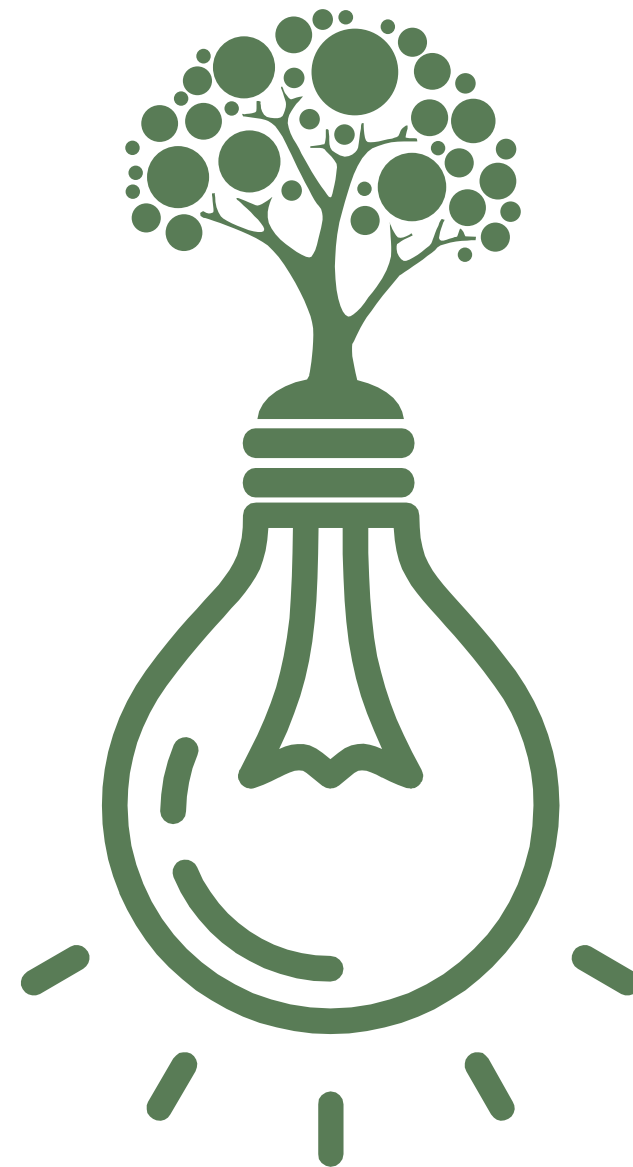
II. Méthodologie de structuration adoptée

**III. Résultats**

IV. Points de décisions

V. Perspectives

*Le PSE VERT est le catalyseur des initiatives publiques et privées résilientes aux changements climatiques, écologiquement durable et générateur de croissance inclusive, équitable, et à fort potentiel d'investissements verts et de création d'emplois.*



# Une démarche scientifique pour la priorisation des secteurs clés

Identification des secteurs pertinents du PSE Vert

1



Définition des critères de priorisation

2



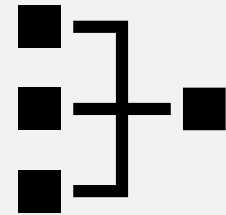
Pondération des critères de priorisation

3



Priorisation des secteurs clés du PSE Vert

4


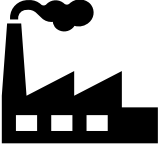
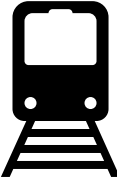



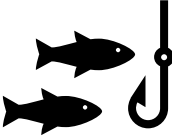




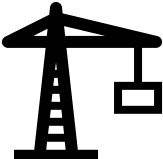




5

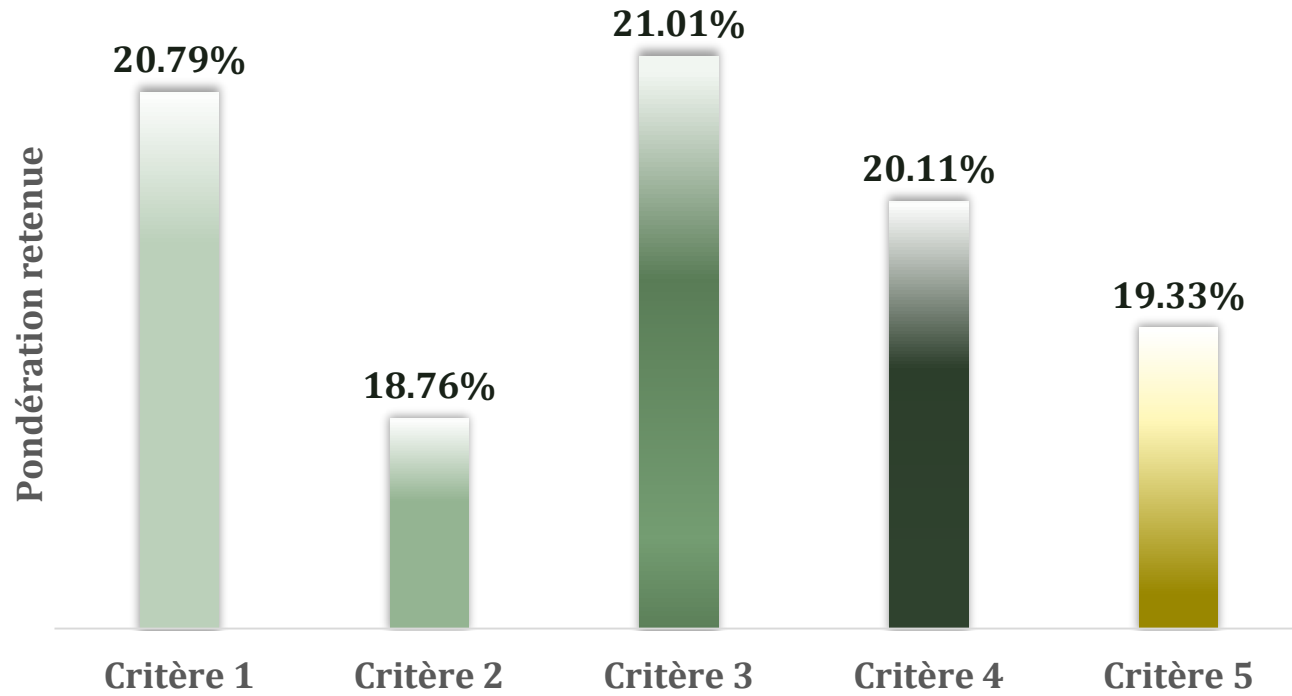
14 secteurs identifiés > 5 critères retenus > Critères pondérés > 6 secteurs prioritaires retenus



Short list des secteurs clés

 <p>Eau</p>	 <p>Industrie</p>	<p>Transport</p>  <p>Infrastructure</p>	 <p>Agriculture</p>	 <p>Foresterie</p>
 <p>Santé</p>	 <p>Pêches</p>	 <p>Elevage</p>	 <p>Mines</p>	 <p>Energie</p>
 <p>Tourisme</p>	 <p>Construction</p>	 <p>Assainissement</p>	 <p>Urbanisme</p>	<p><b>14</b> <b>Secteurs</b> <b>clés</b></p>

# Critères de priorisation



## Participants



Potentiel de création d'emplois verts

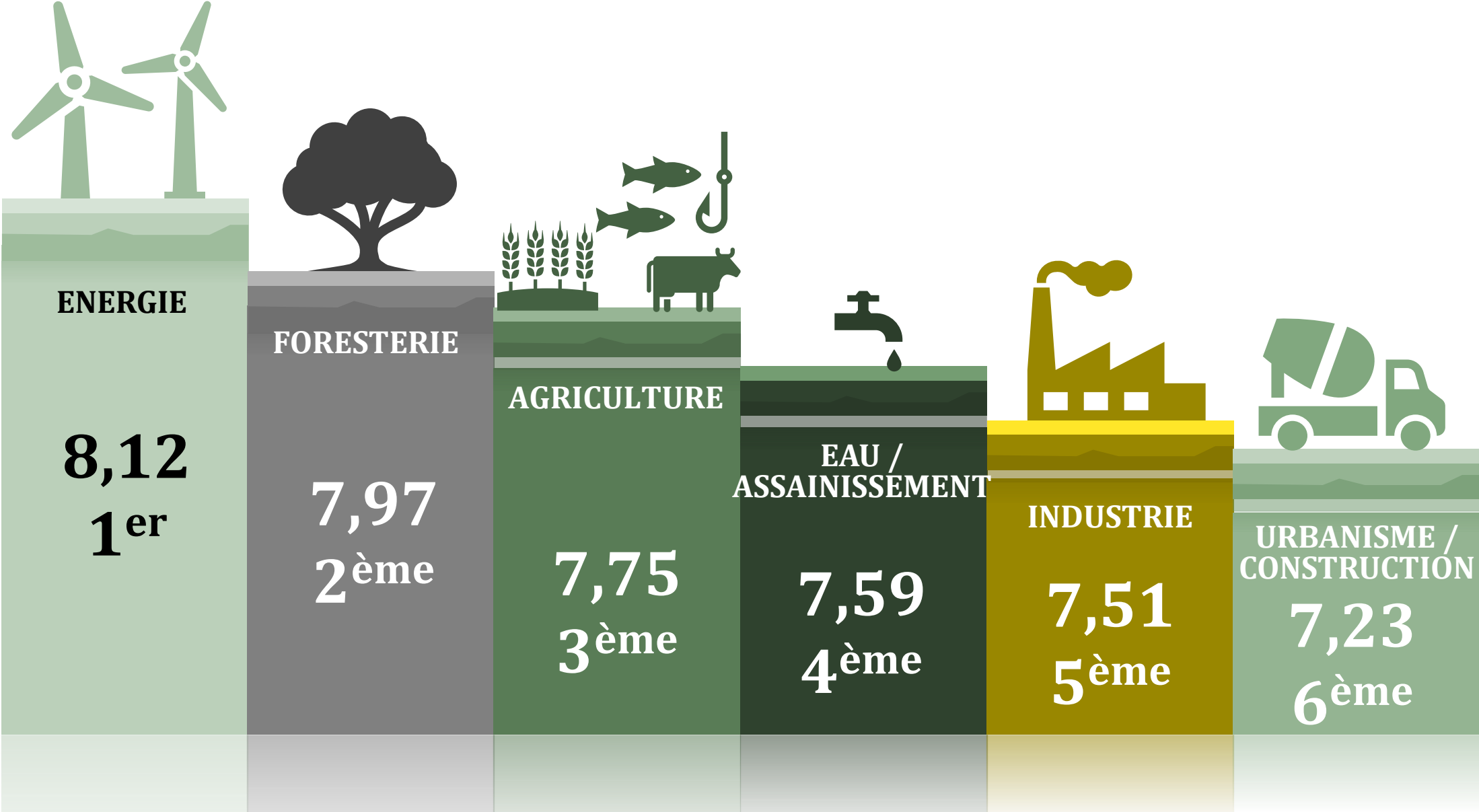
Opportunités d'investissement

Impact environnemental

Impact socio-économique durable

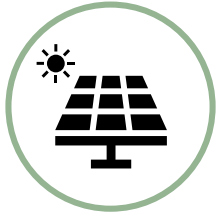
Alignement par rapport aux priorités stratégiques

# 6 secteurs prioritaires retenus



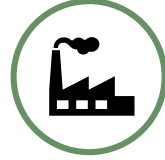
# Listing des thématiques clés en lien avec le PSE VERT dans les secteurs prioritaires

## Energie



**Transition  
écologique/énergétique**

## Industrie



**Gestion des  
rejets  
industriels**



**Promotion  
des  
industries  
vertes**

## Eau et assainissement



**Gestion des  
eaux  
pluviales**



**Gestion des  
eaux usées**

## Urbanisme et construction



**Ecosystème de  
construction  
durable**

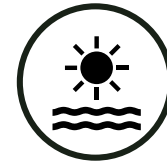


**Planification  
urbaine durable**

## Foresterie



**Gestion  
durable des  
forêts**

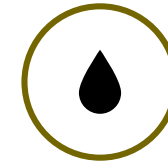


**Conservation  
de la  
biodiversité**

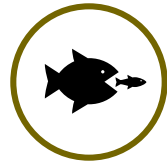
## Agriculture



**Gestion  
durable  
des terres  
(GDT)**



**Gestion  
Intégrée des  
ressources  
en eau  
(GIRE)**

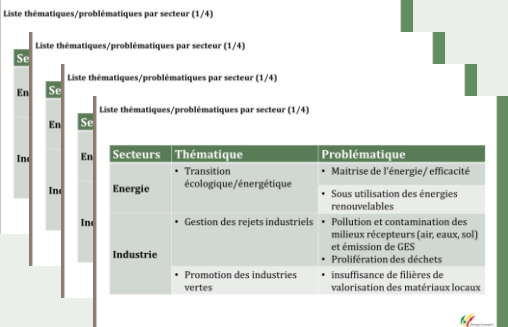


**Ecosystème  
marin et  
côtier**

# Approche méthodologique sur la définition des objectifs

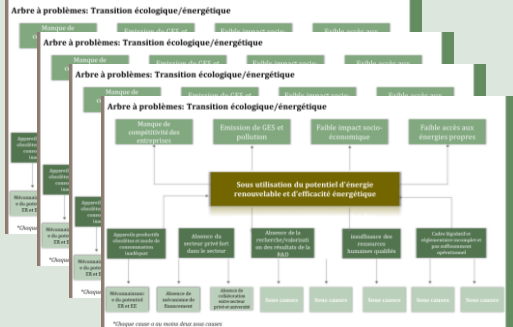
1

## Définition de la problématique par thématique



2

## Identification des causes de la problématique



3

## Proposition de solutions aux causes



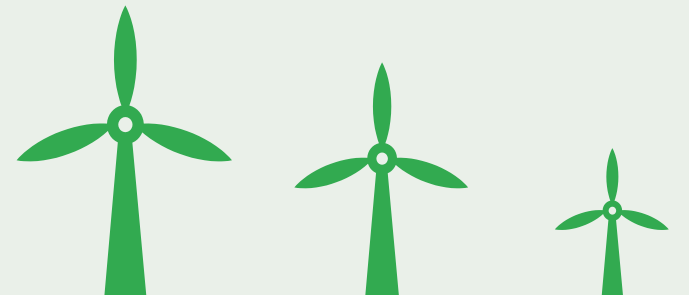
4

## Proposition d'objectifs « SMART »





***« Le Sénégal ambitionne de promouvoir la croissance verte et résiliente au changement climatique, à travers une mobilisation du potentiel d'investissements verts dans les secteurs de l'économie à l'horizon 2035 »***



# Objectifs clés sur le secteur de l'Énergie

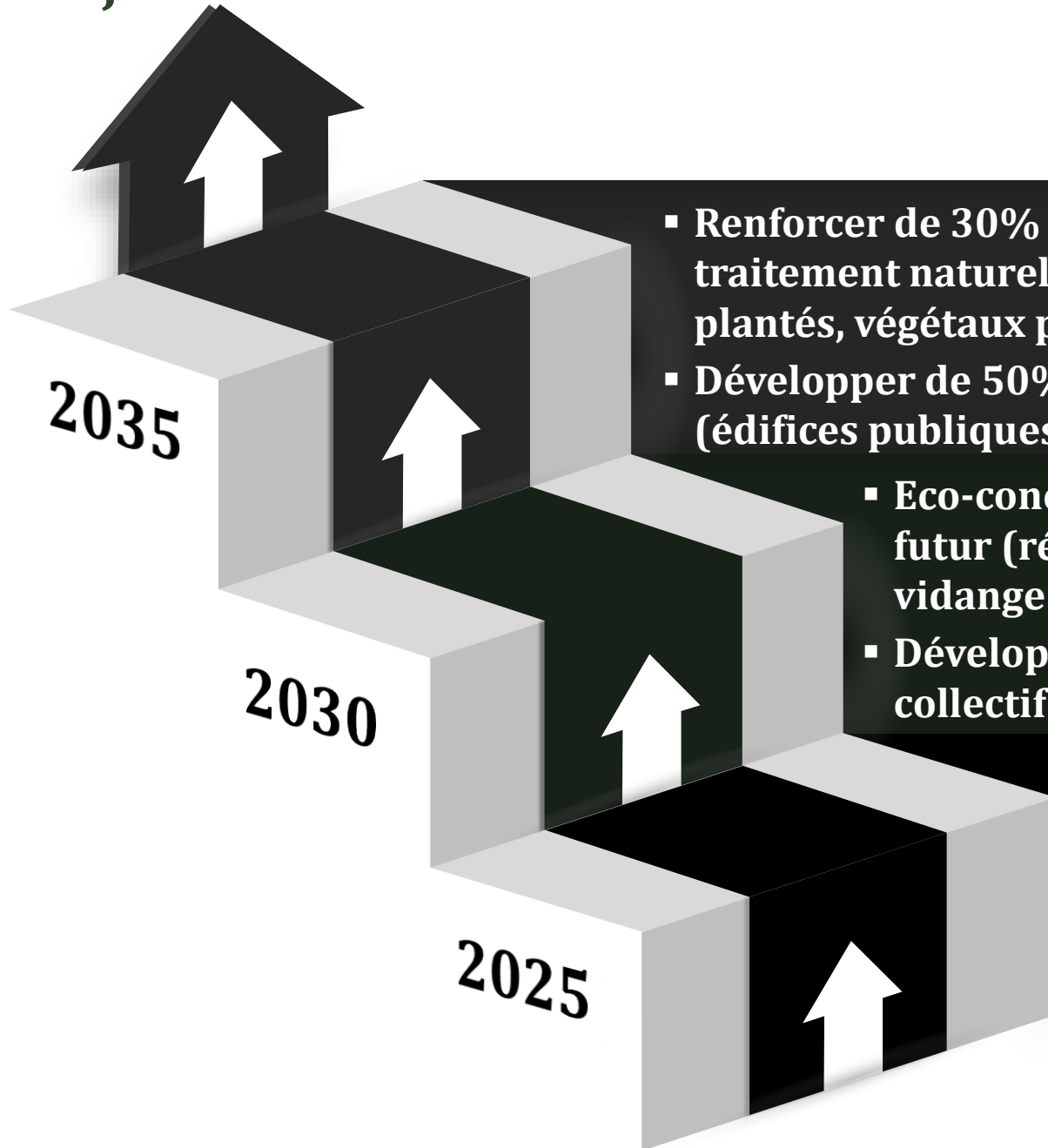


# Objectifs clés sur le secteur de l'Industrie





# Objectifs clés sur le secteur Eau et Assainissement



- Renforcer de 30% les capacités de traitement avec des systèmes de traitement naturel et écoresponsable (lagunage naturel, les filtres plantés, végétaux purificateurs)
- Développer de 50% des dispositifs de captage individuel et collectif (édifices publiques) des eaux pluviales

- Eco-concevoir le système de collecte et d'évacuation actuel et futur (réseau, stations de pompage, parc de camions de vidange....).
- Développer de 25% des dispositifs de captage individuel et collectif (édifices publiques) des eaux pluviales

- Accroître de 15% l'accès à l'assainissement domestique écologique et valoriser 15% des eaux usées domestiques traitées d'ici 2025.
- Réutiliser au moins 10% des EP collectées dans les secteurs agro-sylvo-pastorales et domestiques

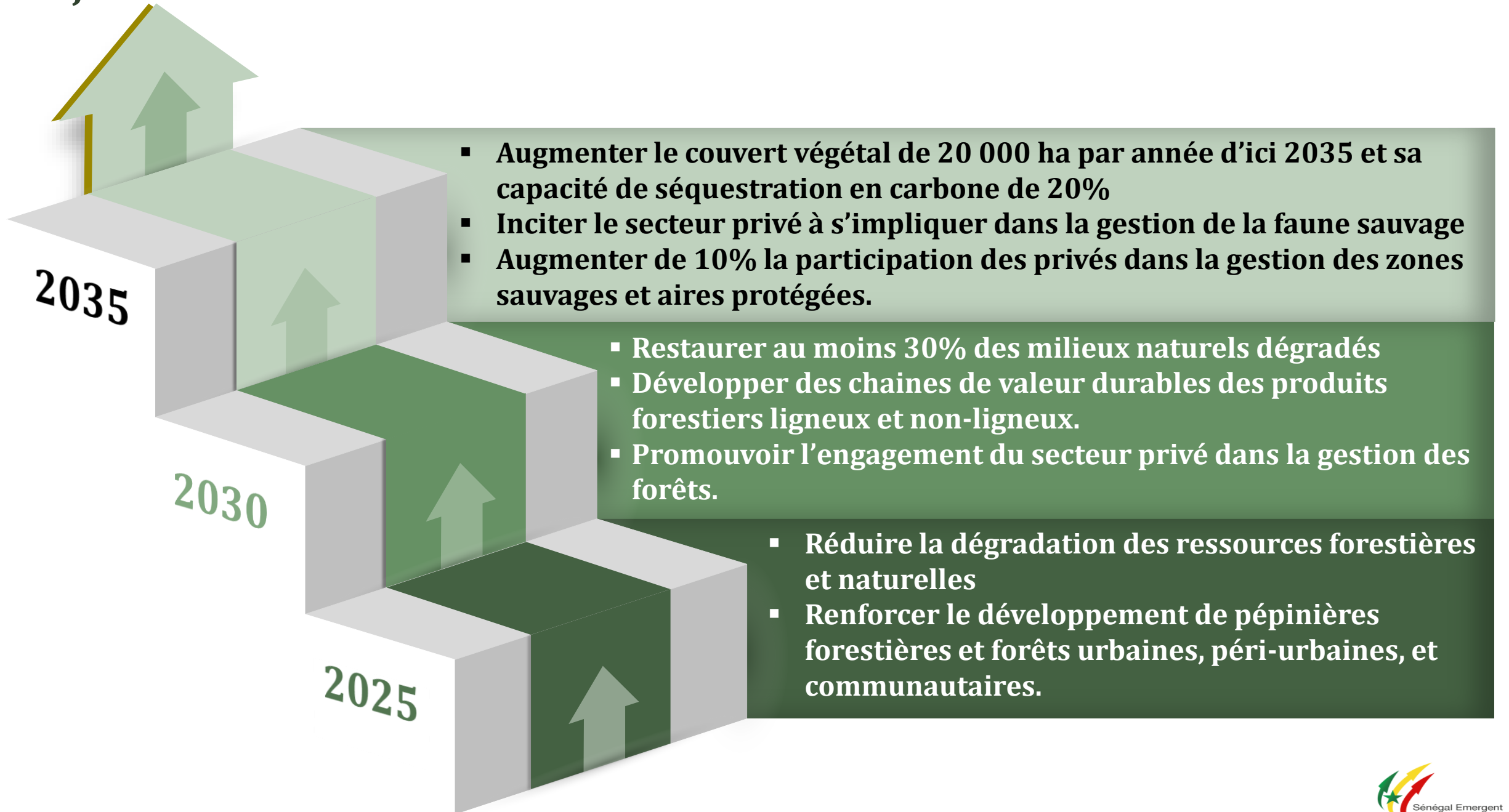
# Objectifs clés sur le secteur Urbanisme et Construction



# Objectifs clés sur le secteur Agriculture



# Objectifs clés sur le secteur de la foresterie



## Matrice de priorisation des réformes – Agriculture

Agriculture

### Réformes

### Responsables

1. Intégration des mesures incitatives pour la pratique de l'agriculture durable dans la révision de la loi d'orientation agro-sylvo-pastorale.
2. Mise en place d'un cadre incitatif pour introduire l'éco-labellisation et/ou la certification des pêcheries exploitées durablement.
3. Mise en place d'un dispositif incitatif incluant: une généralisation de l'assurance agricole indiciaire labellisée « vert »
4. Création d'un label de certification des produits issus des fermes agroécologiques
5. Mise en place d'un mécanisme de financement de la recherche pour renforcer la recherche et développement dans les domaines technologiques propres dans l'agriculture, de l'élevage et de la pêche
6. Opérationnalisation du cadre national des services climatologiques
7. Mise en place d'un cadre incitatif d'alternance à la pêche de capture en développant l'aquaculture continentale

**MAER**

**MPEM**

**MAER**

**MAER**

**MAER**

**MTTA**

**MPEM**

# Matrice de priorisation des réformes – Foresterie & Eau/Assainissement

	Réformes	Responsables
Foresterie	1. Actualisation et harmonisation des textes entre la foresterie (code de la chasse), l'élevage (code pastoral), l'agriculture et l'environnement	MEDD
	2. Mise en place d'un mécanisme de financement de la R&D pour soutenir la foresterie durable	MEDD
	3. Mise en place d'un cadre réglementaire et institutionnel pour le développement de la foresterie privée et de l'investissement privé dans la gestion des parcs et forêts classées	MEDD
Eau / Assainissement	1. Mise en place des mesures favorisant les PPP pour la valorisation des eaux usées	MPEC
	2. Mise en place un dispositif d'incitation fiscale (bonus-malus) au traitement et à la valorisation	MFB
	3. Opérationnalisation et renforcement des moyens de la police de l'assainissement pour le respect des normes	MEA
	4. Intégration du principe de la récupération des EP (individuel et collectif) dans le code de la construction.	MULHP

# Matrice de priorisation des réformes – Industrie, Energie et Urbanisme/Construction

## Réformes

## Responsables

### Industrie

1. Renforcement du cadre incitatif pour promouvoir des entreprises respectueuses de l'environnement
2. Renforcement de la formation pour des RH suffisantes et qualifiées pour la gestion des rejets industriels et la valorisation des matériaux locaux.
3. Promotion du transfert de technologie et développement de la R&D pour la gestion des rejets industriels et la valorisation des matériaux locaux

**MPEC/MEDD**

**MESRI/MFPAA**

**MDIPMI**

### Energie

1. Mise en place d'un dispositif de financement et d'accompagnement des projets à fort potentiel d'investissement vert y compris l'accès au fonds vert climat.
2. Renforcement de la formation pour des RH suffisantes et qualifiées pour le développement du potentiel d'ENR et d'EE.
3. Mise en place de mesures incitatives pour l'utilisation des ENR (élargissement des mesures existantes aux particuliers).
4. Mise en place d'un cadre incitatif pour l'accès des entreprises nationales aux marchés carbone.
5. Mise en place d'un dispositif protection du marché national aux importations d'équipements d'ENR et d'EE disponible localement.
6. Mise en place d'un dispositif de recherche et valorisation adapté pour l'exploitation du potentiel d'ENR et d'EE

**MEPC/MEDD**

**MESRI/PFPAA**

**MEPC/MFB**

**MEPC/MFB**

**MCPME**

**MESRI**

### Urban/Const

1. Elaboration d'un pacte « vert » pour la construction des édifices publics
2. Mise en place d'un cadre de concertation permanent et fonctionnel pour une gestion durable de la ville
3. Mise en place d'un cadre incitatif pour promouvoir l'utilisation des matériaux et procédés de construction verte par les des entreprises locales de BTP

**MEDD**

**MULHP**

**MULHP**

# Exemple de fiche de réforme du secteur de l'Energie

## Objectifs :

Mise en place d'un dispositif de financement et d'accompagnement des projets à fort potentiel d'investissement vert y compris l'accès au fonds vert climat

## Nature :

- Mesures incitatives

## Statut :

- Non démarré

## Responsable :

- Ministère du Pétrole et des Energies

## Actions :

- Mécanismes de financement sous forme de fonds de garantie, lignes de crédits et subventions
- Dispositif d'accompagnement pour la formulation de projets bancables pour l'accès au fonds vert climat
- Création de dispositifs d'incubation de projets innovants

## Coût de mise en œuvre :

- TBD



## Parties prenantes

- MEPC
- MFB
- Secteur privé
- COPERES
- REPER, etc.

## Impact :

- Accroissement des investissements dans le secteur
- Augmentation de la production locale
- Augmentation de la valeur ajoutée du secteur
- Création d'emplois



# Rôles et responsabilités

Structures	Rôles et responsabilités
<b>Ministère de l'Environnement et du Développement Durable</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pilotage du programme</li><li>• Opérationnalisation des réformes concernant le département</li><li>• Promotion du Programme PSE VERT</li></ul>
<b>Ministère de l'Economie, du Plan et de la Coopération</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mobilisation des partenaires techniques et financiers pour le financement du programme</li></ul>
<b>Ministère des finances et du Budget</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mobilisation des ressources internes pour l'opérationnalisation du Programme</li></ul>
<b>Ministères sectoriels</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Portage des initiatives publiques et opérationnalisation des réformes dans les secteurs dont ils ont la tutelle</li></ul>
<b>Secteur Privé</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Portage d'initiatives privées pour l'opérationnalisation du PSE VERT dans les secteurs clés</li></ul>
<b>Société civile</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Participation à la mise en œuvre du programme PSE VERT</li></ul>
<b>Collectivités territoriales</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Portage d'initiatives privées pour l'opérationnalisation du Programme PSE VERT dans les secteurs clés</li></ul>
<b>Partenaires techniques et financiers</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Accompagnement de l'Etat dans la mobilisation du financement du Programme</li></ul>
<b>Ministère en charge du Suivi du PSE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Appui à l'opérationnalisation du Programme PSE VERT</li><li>• Suivi rapproché de la mise en œuvre du Programme PSE VERT</li></ul>

# Agenda



I. Présentation du projet phare « Hub Minier Régional »

II. Méthodologie adoptée

III. Résultats

**IV. Point de décisions**

V. Perspectives

# Points de décisions de l'atelier d'orientation stratégique

## 6 secteurs prioritaires



Energie



Industrie



Agriculture



Foresterie



Eau et assainissement



Urbanisme/ Construction

## Périmètre du PSE VERT



## Concept

*Le PSE VERT est le catalyseur des initiatives publiques et privées résilientes aux changements climatiques, écologiquement durables et générateurs de croissance inclusive, équitable, et à fort potentiel d'investissements verts et de création d'emplois.*

# Agenda



I. Présentation du projet phare « Hub Minier Régional »

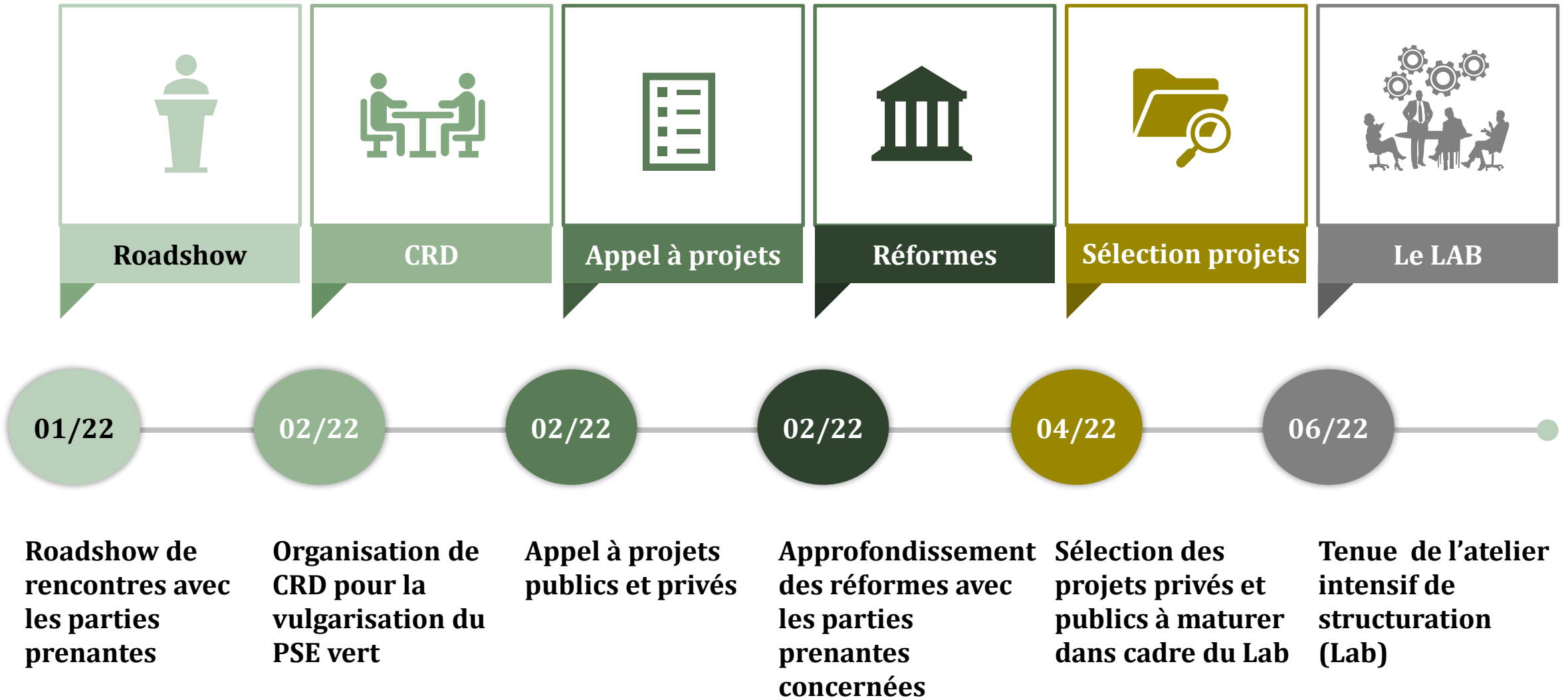
II. Méthodologie adoptée

III. Résultats

IV. Point de décisions

**V. Perspectives**

# Prochaines étapes – Feuille de route 2022



# LAB : quelques questions clés à trancher



Merci de  
votre  
attention

